

# 회 의 록

회 의 명	제82차 산학협력단 운영위원회				
일 시	2026. 02. 12.(목) 10:30~11:00				
장 소	본관 807호 대회의실				
참 석 자	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 위원장 : 이규진 (산학협력단장)</li> <li>○ 위 원 : 임현욱, 윤준영, 송인화, 이관표, 정지영, 오지은</li> <li>○ 직 원 : 유호열, 이경진</li> </ul>				
불참위원	○ 위 원 : 강승모, 김선집, 이무선				
안 건	1. 2025회계연도 추가경정현금예산(안) 2. 2026회계연도 현금예산(안)				
회의내용	□ 이규진 위원장이 운영위원 10명(위원장 포함) 중, 7명이 참석하여 성원이 되었음을 알리고 개회를 선언함.				
	<b>[안건 1] 2025회계연도 추가경정현금예산(안)</b>				
	1. 집계표				
	(단위:원)				
	구분	과목	추경예산액 (A)	본예산액 (B)	증감 (A-B)
	수입	산학협력수익현금유입액	840,000,000	1,210,000,000	-370,000,000
		지원금수익현금유입액	350,000,000	160,000,000	190,000,000
		간접비수익현금유입액	52,000,000	77,000,000	-25,000,000
		전입및기부금수익현금유입액	60,000,000	0	60,000,000
		운영외수익현금유입액	600,000	3,300,000	-2,700,000
		투자활동으로인한현금유입액	0	0	0
		재무활동으로인한현금유입액	0	0	0
		기초의현금	241,275,239	141,523,729	99,751,510
		<b>합계(C)</b>	<b>1,543,875,239</b>	<b>1,591,823,729</b>	<b>-47,948,490</b>
	지출	산학협력비현금유출액	813,000,000	1,154,000,000	-341,000,000
지원금사업비현금유출액		305,000,000	167,000,000	138,000,000	
간접비사업비현금유출액		84,000,000	107,300,000	-23,300,000	
일반관리비현금유출액		24,000,000	19,000,000	5,000,000	
운영외비용현금유출액		4,000,000	2,500,000	1,500,000	
학교회계전출금현금유출액		0	0	0	
투자활동으로인한현금유출액		500,000	500,000	0	
재무활동으로인한현금유출액		0	0	0	
기말의현금		313,375,239	141,523,729	171,851,510	
<b>합계(C)</b>	<b>1,543,875,239</b>	<b>1,591,823,729</b>	<b>-47,948,490</b>		

2. 요약표(추가경정현금예산서 별첨)

(단위:원)

과목	추경예산액	본예산액	증감
<b>I. 현금 유입액</b>	<b>1,302,600,000</b>	<b>1,450,300,000</b>	<b>-147,700,000</b>
<b>1. 운영활동으로 인한 현금유입액</b>	<b>1,302,600,000</b>	<b>1,450,300,000</b>	<b>-147,700,000</b>
1) 산학협력수익 현금유입액	840,000,000	1,210,000,000	-370,000,000
2) 지원금수익 현금유입액	350,000,000	160,000,000	190,000,000
3) 간접비수익 현금유입액	52,000,000	77,000,000	-25,000,000
4) 전입및기부금수익 현금유입액	60,000,000	0	60,000,000
5) 운영외수익 현금유입액	600,000	3,300,000	-2,700,000
<b>2. 투자활동으로 인한 현금유입액</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3. 재무활동으로 인한 현금유입액</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. 현금 유출액</b>	<b>1,230,500,000</b>	<b>1,450,300,000</b>	<b>-219,800,000</b>
<b>1. 운영활동으로 인한 현금유출액</b>	<b>1,230,000,000</b>	<b>1,449,800,000</b>	<b>-219,800,000</b>
1) 산학협력비 현금유출액	813,000,000	1,154,000,000	-341,000,000
2) 지원금사업비 현금유출액	305,000,000	167,000,000	138,000,000
3) 간접비사업비 현금유출액	84,000,000	107,300,000	-23,300,000
4) 일반관리비 현금유출액	24,000,000	19,000,000	5,000,000
5) 운영외비용 현금유출액	4,000,000	2,500,000	1,500,000
6) 학교회계전출금 현금유출액	0	0	0
<b>2. 투자활동으로 인한 현금유출액</b>	<b>500,000</b>	<b>500,000</b>	<b>0</b>
<b>3. 재무활동으로 인한 현금유출액</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>현금의증감(유입-유출)</b>	<b>72,100,000</b>	<b>0</b>	<b>72,100,000</b>
<b>III. 예비비</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. 기초의 현금</b>	<b>241,275,239</b>	<b>141,523,729</b>	<b>99,751,510</b>
<b>V. 기말의 현금</b>	<b>313,375,239</b>	<b>141,523,729</b>	<b>171,851,510</b>

□ 유호열 팀장이 산학협력단 회계처리규칙 제8조에 의거, 수입계정과목과 지출계정과목을 원천에 따라 대응적으로 편성하기 위함이라고 말하고 세부내용을 설명함.

가. 수입예산은 본예산 대비 산학협력수익 370,000천원 감액, 지원금수익 190,000천원 증액, 간접비수익 25,000천원 감액, 전입및기부금수익 60,000천원 증액, 운영외수익 2,700천원 감액하여, 본예산 대비 총 47,948천원을 감액하여 1,543,875천원으로 편성함.

나. 수입예산 변동 주요원인은 교직원지원센터 연수프로그램 사업 규모 축소에 따라 관련 수입이 대폭 감소하였으나, RISE 사업 선정에 따른 지원금 수입이 증가함에 따라 일부 감소분이 보완되었음.

다. 지출예산은 본예산 대비 산학협력비 341,000천원 감액, 지원금사업비 138,000천원 증액, 간접비사업비 23,300천원 감액, 일반관리비 5,000천원 증액, 운영외비용 1,500천원 증액 등 본예산 대비 총 47,948천원을 감액하여 1,543,875천원으로 편성함.

라. 지출예산 변동 주요원인은 교직원지원센터 연수프로그램 사업 축소 및 관련 지원금 수입이 감소함에 따라 지출예산을 전반적으로 조정하였으며, RISE 사업 선정에 따른 신규 지원금 수입 증가로 해당 사업 관련 인건비 및 활동비 등 지출은 증액 편성하였음.

- 이규진 위원장이 2025회계연도 본예산 대비 변동사항 및 조정 금액 등을 반영하여 수입 및 지출 각각 1,543,875,239원으로 2025회계연도 추가경정현금예산(안)을 편성하고자 한다고 말하고, 위원들의 심의를 요청함.
- 윤준영 위원이 2025회계연도 추가경정현금예산(안)에 동의한다고 말하고, 참석위원 모두 재청함.
- 이규진 위원장이 2025회계연도 추가경정현금예산(안)이 원안대로 의결되었음을 선포함.

**[안건 2] 2026회계연도 현금예산(안)**

1. 집계표

(단위:원)

구분	과목	제22(당기) (A)	제21(전기) (B)	증감 (A-B)
수입	산학협력수익현금유입액	800,000,000	840,000,000	-40,000,000
	지원금수익현금유입액	510,000,000	350,000,000	160,000,000
	간접비수익현금유입액	40,000,000	52,000,000	-12,000,000
	전입및기부금수익현금유입액	0	60,000,000	-60,000,000
	운영외수익현금유입액	600,000	600,000	0
	투자활동으로인한현금유입액	0	0	0
	재무활동으로인한현금유입액	0	0	0
	기초의현금	313,375,239	241,275,239	72,100,000
	<b>합계(C)</b>	<b>1,663,975,239</b>	<b>1,543,875,239</b>	<b>120,100,000</b>
지출	산학협력비현금유출액	820,000,000	813,000,000	7,000,000
	지원금사업비현금유출액	543,000,000	305,000,000	238,000,000
	간접비사업비현금유출액	66,000,000	84,000,000	-18,000,000
	일반관리비현금유출액	55,000,000	24,000,000	31,000,000
	운영외비용현금유출액	4,000,000	4,000,000	0
	학교회계전출금현금유출액	0	0	0
	투자활동으로인한현금유출액	500,000	500,000	0
	재무활동으로인한현금유출액	0	0	0
	기말의현금	175,475,239	313,375,239	-137,900,000
	<b>합계(C)</b>	<b>1,663,975,239</b>	<b>1,543,875,239</b>	<b>120,100,000</b>

2. 요약표(현금예산서 별첨)

(단위:원)

과목	제22(당기)	제21(전기)	증감
<b>I. 현금 유입액</b>	<b>1,350,600,000</b>	<b>1,302,600,000</b>	<b>48,000,000</b>
<b>1. 운영활동으로 인한 현금유입액</b>	<b>1,350,600,000</b>	<b>1,302,600,000</b>	<b>48,000,000</b>
1) 산학협력수익 현금유입액	800,000,000	840,000,000	-40,000,000
2) 지원금수익 현금유입액	510,000,000	350,000,000	160,000,000
3) 간접비수익 현금유입액	40,000,000	52,000,000	-12,000,000
4) 전입및기부금수익 현금유입액	0	60,000,000	-60,000,000
5) 운영외수익 현금유입액	600,000	600,000	0
<b>2. 투자활동으로 인한 현금유입액</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3. 재무활동으로 인한 현금유입액</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. 현금 유출액</b>	<b>1,488,500,000</b>	<b>1,230,500,000</b>	<b>258,000,000</b>
<b>1. 운영활동으로 인한 현금유출액</b>	<b>1,488,000,000</b>	<b>1,230,000,000</b>	<b>258,000,000</b>
1) 산학협력비 현금유출액	820,000,000	813,000,000	7,000,000
2) 지원금사업비 현금유출액	543,000,000	305,000,000	238,000,000
3) 간접비사업비 현금유출액	66,000,000	84,000,000	-18,000,000
4) 일반관리비 현금유출액	55,000,000	24,000,000	31,000,000
5) 운영외비용 현금유출액	4,000,000	4,000,000	0
6) 학교회계전출금 현금유출액	0	0	0
<b>2. 투자활동으로 인한 현금유출액</b>	<b>500,000</b>	<b>500,000</b>	<b>0</b>
<b>3. 재무활동으로 인한 현금유출액</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>현금의증감(유입-유출)</b>	<b>-137,900,000</b>	<b>72,100,000</b>	<b>-210,000,000</b>
<b>III. 예비비</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. 기초의 현금</b>	<b>313,375,239</b>	<b>241,275,239</b>	<b>72,100,000</b>
<b>V. 기말의 현금</b>	<b>175,475,239</b>	<b>313,375,239</b>	<b>-137,900,000</b>

□ 유호열 팀장이 산학협력단 회계처리규칙 제6조에 의거 2026회계연도 현금예산(안)에 대한 심의를 요청하고 세부내용을 설명함.

가. 2026회계연도 예산액은 정확한 수입규모를 예측하기 어려우나, 실현가능성을 고려하여 수입액은 산학협력수익 40,000천원 감액, 지원금수익 160,000천원 증액, 간접비수익 12,000천원 감액, 전입및기부금수익 60,000천원 감액하여 전기 대비 총 120,100천원을 증액한 1,663,975천원으로 편성함.

나. 수입예산 변동 주요원인은 RISE 사업 선정에 따른 지원금 수입 등을 포함한 160,000천원 증액, 법인 전입금 감소에 따른 전입및기부금수익 60,000천원 감액 등이 있음.

다. 지출예산은 산학협력비 7,000천원 증액, 지원금사업비 238,000천원 증액, 간접비사업비 18,000천원 감액, 일반관리비 31,000천원 증액 등 전기 대비 총 137,900원을 감액한 1,663,975천원으로 편성함.

라. 지출예산 변동 주요원인은 RISE 사업 선정에 따른 사업비 인건비 및 연구활동비 등의 238,000원 증액, 일반관리비 31,000천원 증액 등이 있음.



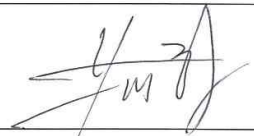


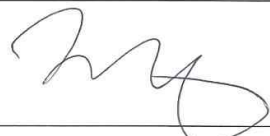
- 송인화 위원이 현재 한세대학교 산학협력단의 간접비 고시 비율 기준 및 증가 방법에 대해 문의함.
- 유호열 팀장이 현재 한세대학교 산학협력단의 간접비 고시 비율을 답하고, 간접비 고시 비율은 기관의 연구지원체계, 간접비 집행 적정성, 연구관리 인프라 등을 종합 평가하여 산정되고, 연구지원체계 평가에 따라 비율은 달라질 수 있다고 설명함.
- 윤준영 위원이 간접비 수입 확대를 위해 더 많은 수익사업 운영 필요성을 제기함.
- 이규진 위원장이 현재는 RISE 사업 추진으로 전담인력 1명이 증원되었으나, 신규사업 운영을 위한 인력 보충은 어려운 상황으로, 향후 사업 추진을 위한 전담 연구원 및 행정지원 인력 충원에 대한 중장기적 검토가 필요함을 설명함.
- 이규진 위원장이 2026회계연도 본예산 대비 변동사항 및 조정 금액 등을 반영하여 수입 및 지출 각각 1,663,975,239원으로 2026회계연도 현금예산(안)을 편성하고자 한다고 말하고, 위원들의 심의를 요청함.
- 윤준영 위원이 2026회계연도 현금예산(안)에 동의한다고 말하고, 참석위원 모두 재청함.
- 이규진 위원장이 2026회계연도 현금예산(안)이 원안대로 의결되었음을 선포하고 이후 홈페이지 공개 및 한국사학진흥재단에 예산서를 제출하는 절차를 진행하겠다고 말함.
- 이규진 위원장의 폐회선언으로 회의를 마침.

붙임 : 1. 위원 서명지 1부.  
 2. 회의자료 1부. 끝.

(앞장에서 이어짐)

2026. 02. 12.(목)

제82차 산학협력단 운영위원회 회의내용을 확인하고 이에 서명함

구 분	보 직	성 명	서 명
위원장	산 학 협 력 단 장	이 규 진	
위 원	산 학 협 력 부 단 장	임 헌 욱	
	디 자 인 학 부 장	강 승 모	
	I T 학 부 장	김 선 집	
	언 어 학 부 장	윤 준 영	
	교 양 학 부 장	송 인 화	
	자 유 전 공 학 부 장	이 관 표	
	공 공 서 비 스 학 부 장	이 무 선	
	예 술 학 부 장 융 합 학 부 장	정 지 영	
	사 회 과 학 부 장	오 지 은	